

XI. LA ADMINISTRACION DE LOS LLAMADOS

INTRODUCCION

A muy pocos pastores les gusta la parte administrativa del ministerio, pero una de sus responsabilidades es la de estar en frente señalando el camino, diciendo a la iglesia, para allá vamos. Si va a guiar a la iglesia para que llegue a su destino necesita un plan con un equipo que tenga objetivos. Y estos objetivos requieren metas específicas con personaje, recursos y tiempo para cumplirlas. El líder tiene que aprender a delegar muchas de las actividades de este plan, pero él, por lo menos, tiene que responsabilizarse por la visión, misión y supervisar la ejecución del plan.

En esta sección, vamos a poner la base bíblica de la administración y describir brevemente los componentes de un plan del ministerio y cómo desarrollarlo. No es posible hablar en detalle sobre este tema. Nuestro propósito es solo introducirlo y animar al alumno para prepararse en esta área.

A. Base bíblica de la administración

1. Uno de los términos que se usa para referirse al pastor o el anciano gobernante es “dirigente” o “el que guía”. La palabra quiere decir: “el que se para adelante”

1 Tesalonicenses 5:12

¹² *Hermanos, les pedimos que sean considerados con los que trabajan arduamente entre ustedes, y los guían y amonestan en el Señor.*

Hebreos 13:17

¹⁷ *Obedezcan a sus dirigentes y sométanse a ellos, pues cuidan de ustedes como quienes tienen que rendir cuentas. Obedézcanlos a fin de que ellos cumplan su tarea con alegría y sin quejarse, pues el quejarse no les trae ningún provecho.*

Romanos 12:8

⁸ *si es el de animar a otros, que los anime; si es el de socorrer a los necesitados, que dé con generosidad; si es el de dirigir, que dirija con esmero; si es el de mostrar compasión, que lo haga con alegría.*

1 Corintios 14:40

⁴⁰ *Pero todo debe hacerse de una manera apropiada y con orden.*

2. Dios es un Dios de planificación y orden y él requiere que nosotros participemos con él en la ejecución de sus planes. Este es uno de los grandes misterios acerca de la soberanía de Dios y la responsabilidad del hombre que la Biblia lo enseña con claridad. Considere los siguientes versículos:

Isaías 14:24

*El Señor Todopoderoso ha jurado:
«Tal como lo he planeado, se cumplirá;
tal como lo he decidido, se realizará.*

Isaías 25:1

*Señor, tú eres mi Dios;
te exaltaré y alabaré tu nombre
porque has hecho maravillas.
Desde tiempos antiguos
tus planes son fieles y seguros.*

Efesios 1:9-10

⁹ Él nos hizo conocer el misterio de su voluntad conforme al buen propósito que de antemano estableció en Cristo, ¹⁰ para llevarlo a cabo cuando se cumpliera el tiempo, esto es, reunir en él todas las cosas, tanto las del cielo como las de la tierra.

Proverbios 16:1-3

El hombre propone y Dios dispone.² A cada uno le parece correcto su proceder, pero el Señor juzga los motivos.³ Pon en manos del Señor todas tus obras, y tus proyectos se cumplirán.

Proverbios 16:9

*El corazón del hombre traza su rumbo,
pero sus pasos los dirige el Señor.*

Proverbios 19:21

*El corazón humano genera muchos proyectos,
pero al final prevalecen los designios del Señor.*

3. Dios quiere que aprovechemos el tiempo para el bien y para su misión.

Efesios 5:15-18

¹⁵ Así que tengan cuidado de su manera de vivir. No vivan como necios, sino como sabios, ¹⁶ aprovechando al máximo cada momento oportuno, porque los días son malos. ¹⁷ Por tanto, no sean insensatos, sino entiendan cuál es la voluntad del Señor. ¹⁸ No se emborrachen con vino, que lleva al desenfreno. Al contrario, sean llenos del Espíritu.

Colosenses 4:5-6

⁵ Compórtense sabiamente con los que no creen en Cristo,^[a] aprovechando al máximo cada momento oportuno. ⁶ Que su conversación sea siempre amena y de buen gusto. Así sabrán cómo responder a cada uno.

Salmo 90:12

*Enseñanos a contar bien nuestros días,
para que nuestro corazón adquiera sabiduría.*

B. El Proceso de Planear.... Un viaje del presente al futuro

- PROPÓSITO – La dirección y ¿por qué tomamos el viaje?

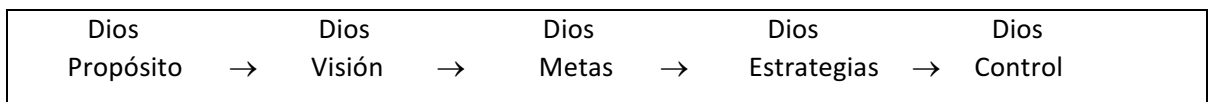
- VISIÓN – Panorama del propósito

- METAS – Los componentes del propósito. Área de resultados claves

- ESTRATEGIA – El camino hacia el propósito
 1. Horario - ¿Cuándo llegamos?
 2. Organización - ¿Quiénes irán?
 3. Presupuesto - ¿Cuánto cuesta?
 4. Las actividades - ¿Qué hacemos?

- EVALUACIÓN -

El papel de Dios



C. La Estrategia

Después de determinar el propósito de la iglesia en particular, es necesario identificar los varios ministerios que son necesarios bíblicamente para cumplir con el propósito y luego determinar los “outcomes”, o resultados deseados de cada uno de estos ministerios.

Normalmente estos ministerios serán:

- el culto de alabanza
- un discipulado bíblico
- la oración
- la evangelización
- el compañerismo en Cristo
- la misericordia
- la misión a otras nacionalidades

Dependiendo de muchos factores tales como la visión de la iglesia, los recursos disponibles, la mezcla de los dones espirituales de los miembros, las necesidades de la comunidad alrededor de la iglesia, es necesario tomar cada ministerio con sus deseados resultados y preparar una hoja de estrategia que incluiría: las metas, las personas necesarias, el dinero necesario, el plazo de tiempo y todas las actividades necesarias para realizar el plan.

Todo esto puede abrumar al pastor y los miembros de la iglesia, por esto es necesario **ser realista**. No se puede hacer todo al principio. Hay que establecer una identidad y un énfasis con prioridades. También es posible combinar algunos de los ministerios en uno para reducir las categorías para supervisar.

Es muy importante que el pastor entrene, delegue y trabaje a través de otros confiando en ellos. El pastor debe tener un horario para reunirse con sus líderes principales para animarlos, guiarlos y proveerles las herramientas que ellos necesitan para ser efectivos. Es muy recomendable que el pastor tome un curso completo acerca de cómo guiar y administrar las varias categorías de los ministerios en la iglesia.

D. Sugerencias generales en el área de la administración

1. El tiempo es oro, es un don de Dios. Somos mayordomos de esta inversión de Dios en nosotros. Debemos administrarlo efectivamente.
2. El que es llamado tiene que establecer prioridades y ponerlas en su agenda primero. Según las enseñanzas de este curso **el pastor tiene tres grandes tareas**:
 - a. el ministerio de la Palabra, b. la Oración y c. la Tutoría Espiritual (que incluye el adiestramiento de otros). Su agenda debe mostrar estas prioridades.

Ilustración del acuario – Si tienes rocas grandes, una caja de piedras y una bolsa de arena, y por volumen las rocas, las piedras y arena encajarán en el acuario, pero solo si pones **primero** las rocas grandes. Es decir, el pastor debe priorizar sus rocas grandes. Si lo hace, las de más cosas caerán en su lugar.

3. A nadie le gusta hacerlo, pero los líderes más efectivos mantienen un record del uso de su tiempo para poder hacer ajustes si son necesarios para asegurarse de que él está realizando sus prioridades.
4. Celos, pasión, intensidad – Romanos 12:8 enseña que el líder debe ser apasionado en ejecutar su rol.
5. El líder debe comunicar con claridad (descripción de trabajo) lo que espera de otros y confiar en la persona para ser responsable. Reportes periódicamente ayudan a mantener esta comunicación.
6. Delegar – es esencial que el líder aprenda el arte de delegar. Es más importante y efectivo involucrar a cien personas en la obra que tratar de hacer el trabajo de cien personas. A veces el pastor dirá: *“En este momento no tenemos los recursos para hacer un programa en particular”*.
7. Finalmente, el líder es responsable. Él tiene que identificar las áreas de debilidad y buscar remedios para resolver problemas. Nunca les echa la culpa a otros.
8. El pastor no deja de ser pastor en el área de la administración. En otras palabras, todas las características de un pastor aplican tales como: ánimo, mansedumbre, positivismo, humildad y disposición de un siervo.
9. El llamado es ser el líder. Él lleva la visión, proyecta la visión y mantiene un paso y medio en frente del grupo. Él inicia cambios y nuevas direcciones, a veces con valentía y denuedo.